

SEMINARZIEL

Projektmanagement hat sich immer mehr zu einem Standardwerkzeug für die Organisation und Kontrolle komplexer Aufgaben und Vorhaben mit definiertem Beginn und Ende entwickelt.

Ziel des Seminars ist die Befähigung von ingenieurtechnischem und kaufmännischem Fachpersonal zur Anwendung der Grundlagen, Methoden und Instrumentarien des Projektmanagements für die erfolgreiche Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von Investitions-, Rationalisierungs-, Organisations-, Forschungs- und Entwicklungsvorhaben mit Projektcharakter.

TEILNEHMERKREIS

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus Architektur-, Planungs- und Ingenieurbüros, von Generalunternehmern, Bauträger- und Projektmanagementgesellschaften und aus Bauverwaltungen

SEMINARINHALT

Begriffe des Projektmanagements und der Projektwirtschaft
Projektzielstellung und Projektauswahl

Zielarten und Zielkonflikte
Ideenfindung und Zieldefinition für Projekte, Zieldokumentation
Projektvorbereitung und Projektstart

Strukturierung und Planung von Projekten

Gliederung in Projektphasen
Strukturierung von Projekten
Darstellungsformen für die Projektstruktur und Codierung
Projektstruktur und Ressourcenermittlung

Ablaufplanung / Terminmanagement

Grundlagen
Unvernetzter Balkenplan
Netzplantechnik (NPT)

Projektkontrolle und Projektsteuerung

Kontrollschwerpunkte

Kontrolle von Aufwand und Kosten
Kostenmanagement
Prozessbegleitendes Qualitätsmanagement
Projektcontrolling

Konflikte im Projektverlauf

Bedeutung weicher Faktoren für den Projekterfolg
Symptomatische Anzeichen für Konflikte
Ursachen und Struktur von Konflikten
Konfliktlösung

REFERENT

Dr. Karsten Thieme
BAUAKADEMIE
Professional Development GmbH

TERMINE

24.02.26, 09:00 - 16:30 Uhr
25.02.26, 09:00 - 16:30 Uhr